

みんなの
ための
校長会に



第218号

発行者
茨城県学校長会
会長 長澤 勤
事務局
〒311-1125
水戸市大場町933-1
教育プラザいばらき内
☎ 029-269-1300
FAX 029-269-1304

特集

特色ある学校経営 行財政・調査研究委員会の要望や取組み 先輩と語る会



目 次

○表紙写真に寄せて………	1
○特色ある学校経営………	2
○行財政・調査研究委員会 の要望や取組み………	6
○全国女性校長会茨城大会……	7
○先輩と語る会………	8
○創意を生かした	
○特色ある教育課程………	10
○市町村教育委員会と	
○特別寄稿・図書案内………	12
○ひばり………	13
○梅のかおり………	14
○支部だより………	15
○	16
○	17
○	18

全校朝会で校長が手品
「ナニコレ珍百景」に登録

茨城町立長岡小学校

坂場 安男

「世の中不思議なことがいっぱいある」という思いを込めて、全校朝会で手品を見せていました。

子どもたちも、毎月一回の全校朝会を楽しみにしており、親子の話題にもなっています。五月末に、テレビ朝日の「ナニコレ珍百景」で放映され登録されたことは、子どもが学校に誇りをもつ機会となりました。

特集1

子どもを真ん中においた 子どものための学校づくり —かしこく やさしく たくましく—

小美玉・玉里小 矢口 忠衛

表題は今年度の合言葉である。あえて当たり前の言葉を掲げることにより、一つ一つの活動を見直すことができると思う。

本稿のテーマは「特色ある学校経営」であるが、日々の地道な活動の積み重ねが子どものためになればよいととらえ、本校の活動の一端を紹介したい。

現在小美玉市は、茨城空港の開港により脚光を浴び、乗降客ばかりでなく見学者も多数訪れ賑わいを見せている。本校は、その南部霞ヶ浦の高浜入に面し、西には筑波山を望める風光明媚な農村地域に位置している。

児童数二四三名、学級数一〇、教職員数一六名の小規模校である。創立は明治八年で一三五年になるが、大きな児童数の変化もなく推移し、開発等の波に影響されることもなく、静かに穏やかに少しづつ成長している。保護者や地域の人々も、学校教育に対して協力的であり、昨年には学区コミュニティも発足した。教育環境としては大変恵まれており、子ども

たちは素直で明るく元気で、地域の雰囲気そのままに伸びやかに育っている。

一 生きる力をはぐくむ

今回の指導要領の改訂において、「生きる力」は知識基盤社会の時代においてますます重要なとなり、これまでの内容を継承し、生きる力を支える確かな学力・豊かな心・健やかな体の調和のとれた子どもの育成を目指している。

本校は校内研修の中心に算数科を位置付け、学習の進め方、ノートの使い方、比較検討場面における話し合い活動の在り方等について、三年間の研究を積み重ねてきた。今年度は、あえて体育科を研究の中心に位置付け、これまでの成果の上に立てて、体力の向上も併せて、違った視点からの学力向上を目指すこととした。子どもの興味・関心の高い体育科を取り上げることで、子どもたちは、より意欲的に学習に取り組み、そこから得た力を他の学習にも生かすことができれば、一石二鳥の成



果を得られるという自論見である。研修テーマは「運動に親しむための資質能力の育成を目指した授業づくり―遊び合い、かかわり合いを通して―」とした。技能の向上、ルールづくり、ゲームでの作戦等を通して、遊び合いながらの活動では、縦割り班活動の連携した栄養指導等が挙げられる。縦割り班では、二四班によるドッジボール、リレー、大縄跳び対抗戦とし、班の団結力と適度な競争意識を育てるこをねらっている。子どもたちの反応を見ながら、より意欲的な活

動になるようにしていくつもりである。朝の体力づくりは今度からの活動であるが、朝の運動により、その後の授業に少し

かわり合いが出てきている。二 コンクールや大会への挑戦 子どもたちの素直さや真面目さを伸ばしたい、自信をつけさせたいという思いから、可能な限り外部の活動に積極的にチャレンジさせている。昨年と今年の取組みと結果は、次のような事が挙げられる。

平成二一年度 合唱（TBS 優秀賞、N H K 銀賞）三〇人
三一脚（四年、北関東六位）
平成二二年度 合唱（TBS 優秀賞、N H K 銀賞）県歌唱実技講習会モデル校、日清カップ（入賞者二名）
合唱団は、四年生以上の希望者による構成であるが、音楽的な活動は、全校を挙げた活発な活動に発展している。定期的な音楽集会をはじめ、秋の音楽会には、保護者や地域の人々が体育馆いっぱいに集まり、大変盛況である。

今後も、子どもたちの無限の可能性を信じて、地道に日々の活動を積み重ねていくことを、職員や保護者と確認しながら、経営を進めていきたい。



教育行政施策による教育活動の活性化 園・校種間・地域との連携による 「萩つ子」の育成を目指して

高萩・秋山小 鈴木 宏実

高萩市では、市内の幼稚児童生徒を「萩つ子」と称し、市内を小学校区を単位として五つのユニットに分け、園・校種間の連携から、感性と郷土性を併せもつ「萩つ子」の具現化に取り組んでいる。また、昨年度から幼児児童生徒の実態や地域の特色を生かした創造的な取組みを企画・立案・実践し、幼児児童生徒が生き生きと学ぶ学校づくりを目的として、「いきいき萩つ子育成事業」が開始された。

本校では、この事業に園・校種間の連携と地域の高齢者等を活用して教育活動の活性化を図るという内容から応募し、本年

度から委託を受け実践している。

教育活動の活性化とは、既存の教育活動を「いきいき萩つ子育成事業」をフィルターとして教育活動の工夫改善を図り、本市のめざす幼児児童生徒像である「萩つ子」の具現化を図ることであるととらえている。

本校では、「いきいき萩つ子育成事業」の実践に向け、園・校種間の連携と地域の高齢者等の活用の二つの視点から運営組織を「ユニット研究部」「萩つ子研究部」「サポート研究部」の三つのグループを編成し、全員で「萩つ子」の育成に取り組んでいる。

「ユニーク研究部」の主な取組みは学力の向上と園・校種間の職員の積極的な交流である。行事参加型の単発的な連携ではなく、連携の視点を明確にし、授業の交流など研修を中心とした職員間の交流をねらいとしている。七月には県教育研修センターの「校内研修支援訪問」を算数と数学の連携から行つた。小中間でスペシャルな教育課程を編成して実践することや指導

内容の関連性から参観を行い、自己の授業に生かすことなどの指導を受けた。その後相互に授業参観と協議を行い、授業力の向上を小中間の連携から進め学校向上を目指している。

また、幼稚園との交流では、幼稚園の学習活動に本校職員がティームティーチングの形で参加し、学習習慣や基本的な生活習慣の定着について連携を図っている。また、保育園・幼稚園とは評議員として相互に評議員会議に参加し、幼保と連携した教育活動の実践について意見を述べている。

感性と郷土性を併せもつ「萩つ子」の定着は「萩つ子研究部」が具体的な取組みを構築して実践している。

具体的には「はぎっ子集会」による「萩つ子」の具体像の紹介・市教育研究会社会科教育研究部が作成した「萩つ子検定」を自校化した第三・四学年での検定問題の実施や道德・生活科・総合的な学習の時間における郷土教材の開発などである。

道徳の郷土教材では、社会科の副読本に掲載される長久保赤水等の「高萩三英傑」と呼ばれる先人の生き方について、生活科や総合的な学習の時間では地元を流れる花貫川を取り扱った環境教育などを年間指導計画に

位置付け、「萩つ子」育成の具体的な活動を行つてている。

「サポート研究部」は、地域の高齢者等の知識や技能を効果的に活用した教育活動の実践を担つてている。

この地域高齢者等の活用は、市が学校支援地域本部事業で進めている「生涯現役社会創出プロジェクト事業」の委託によるものである。地域の高齢者等を「はぎっ子サポート」と称し、教科事で活用を図つてている。

保護者に行つた「はぎっ子サポート」に期待する内容のアンケートでは、地域をより詳しく学習できることや学ぶ楽しさ、より専門的な指導の実践に期待が寄せられている。また、図書室の司書業務や理科支援員の授業時数の確保など学校が現在抱えている課題からも活用を図つて

児童・保護者の願いかなえる 学校経営を目指して

鉢田・大和田小 神代 一栄

本校は、鉢田市の北西部に位置し、小美玉市・茨城町と隣接する巴川を挟んで近くには自衛隊百里基地と新設された茨城空港がある。児童数九十二名、特別支援学級を含め七学級の小規模校である。学区

には商業施設や住宅団地等もなく、地域産業の多くは農業を主体としている。新たな住民はなく、多くの家庭は敷地内に三世代で暮らす家族が多い典型的な農村地区である。

本校の教育目標は、「進んで

現在の登録者数は二十一名であるが、今後も募集を行い教育活動の活性化の一助としたい。

また、本校では三年前から地域の「花貫清流の里づくりの会」とサケの稚魚の放流を行つてある。昨年度からは幼稚園児や保育園児も参加し、十一月に卵のふ化から始め、育つた稚魚を三月に花貫川に放流している。

放流の際に県の水産試験場の職員も参加し、サケの成長について詳細な説明をいただいており、幼児や児童にとって豊かな感性や郷土性をはぐくむよい機会となつていている。

この事業の実践により新たな取組みが生まれ全職員で「萩つ子」を育成しようとする気運が高まっている。取り組む内容を明確にし更に教育活動の活性化を図り「萩つ子」育成に努めたい。

学び、心豊かでたくましい児童の育成」である。

児童は、明るく素直でまじめである。反面、競争心が希薄で主体性に乏しく、発表力・表現力もやや劣っていた。平成二十一年度の茨城県教育研究会特別活動教育研究協議会の授業公開校となり、二年間にわたり、「話し合い」活動の研修を進めてきた中で、自分の思いや考えをはつきりと伝える力が着実に身に付いてきた。

現在、本校では次の三点を柱として、プロジェクトチームを中心新たに取り組みを通して様々な課題の解決に努めている。

一 学力向上のための工夫

分かる授業づくりのために、学び合いの場を積極的に取り入れ、知識・理解を確実にする学習過程の研修を進めている。具体的には、児童それぞれが自分の考えをノート等にまとめ、それらを伝える・練り合う活動を工夫している。自分の考えと友達の考え方を比較・検討しながらよりよい考え方を導き出す学習により、個々の学力を高めていければと考える。

また、学習計画表、自己評価表等の内容の工夫と活用を進めることで、本校児童の課題である文章で表現する力を伸ばすよう指導にあたっている。特にこれ



Bの目標数値と本校の健康面での課題である「う歯治療率」を示した。学期ごとに、教職員・児童・保護者それぞれからテスト結果や現状について調査やアンケート等を行い、集計・分析の結果を学校だより等で配信し、情報を共有化を図っている。具体的な数値による結果から児童・保護者には刺激となるとともに、教職員にとっても課題の把握と解決の方策を考えるきっかけとなっている。

会や授業参観、児童と園児との授業交流等を行っている。中学校とは、児童の中学校訪問や行事参観、また中学校教諭による出席前授業をお願いし上級学校へのスムーズな移行に繋げることに努めている。

以上のような様々な取組みを継続してきて、着実に児童の学力・体力・表現力等の向上が目されるようになるとともに、今まで以上に保護者の理解と協力力を得ることができるようになつてききた。今後も児童のために何をするべきかを考え、特色ある教育の推進にリーダーシップを發揮していきたい。

りしています。また、あいさつ
がよくでき、朝のあいさつだけ
でなく昼のあいさつもとてもよ
くでき、来校者の方々からよく
褒められます。

保護者は、代々本校卒業生で
あり「わたしの学校」という思
いがあり、非常に協力的で授業
参観や奉仕作業の参加だけでは
なく、日頃から鶏小屋の修繕や
学校田の田起こし、フェンス沿
いの草刈りなど積極的に行つて
くれます。

子ども・保護者・地域の信頼
を基盤に「子どもは地域の中で
育つ」を学校経営の一つの柱と
し、子どもを主役とした活力の
ある学校を目指して取り組んで
います。

子どもを主役とした
活力のある学校を目指して

かすみがうら・新治小
宇津野英庄

子どもを主役とした 活力のある学校を目指して

く数値で示し、共に解決に向かって歩んでいくことはとても有効な手段であると考えた。

学び合いの場を積極的に取り入れ、知識・理解を確実にする学習過程の研修を進めている。具体的には、児童それぞれが自分の考えをノート等にまとめ、それを伝える・練り合う活動を工夫している。自分の考え方と友達の考え方を比較・検討しながらよりよい考え方を導き出す学習により、個々の学力を高めていくべく考える。

また、学習計画表、自己評価表等の内容の工夫と活用を進めることで、本校児童の課題である中で、

ストの目標とする平均点⁽²⁾家庭学習の時間や家庭学習帳の提出率⁽³⁾読書冊数や家読の達成率⁽⁴⁾発表力向上としての目標等について示した。心の面では、あいさつ不登校対策の目標値を、健康・体力面では、体力テストのA+



切り出したひのき材を使つた
フィールドアスレチック施設が
あります。この施設を体育の時
間の準備運動に取り入れたり、
休み時間に楽しく遊んだりして
体力の向上に役立てています。

また、自分たちで間伐した材
木を細かく碎いて木片チップ状
に敷き詰めた林間コースがあり
ます。この林間コースを利用し
て持久走大会を行っています。

二 主体性を重視した活動

異学年の児童が遊びの中で思
いやりの心を育てるため、「ふ
れあいタイム」（水曜日ロング
昼休み）を使って縦割り班ごと
に班長をリーダーとしてなかよ
く遊んだり、「なかよしクラブ」
(木曜日昼休み)に登録して、
上級生が下級生の面倒を見なが
ら一緒に遊んだりする時間を設
けています。

また、委員会活動が盛んで、
環境委員会では、始業時間前に
玄関前の除草や掃き掃除を毎日
行ったり、体育委員会では、雨
の日の体育館使用を自分たちで
計画し実施したり、飼育委員会
では、たくさんいるウサギやニ
ワトリに愛情を持つて毎日世話を
をしています。

三 体験を重視した活動

地域の人材を活用した体験活
動を多く取り入れた授業を行っ
ています。例えば、六年生の社

会科の歴史の授業では、華道、
茶道、水墨画の専門家の先生を
呼んで実際に専門的な指導を受
けながら本物を体験することが
できました。

また、三年生の社会科の地域
神主さんから神社のいわれや御
神木についての話を聞き、興味
学習では、近くの神社へ行き、
手紙を書いたり、日記や作文を
書いたりすることに力を入れて
います。

地域とともに歩む花小 ～地域の教育力を生かして～

常総・大花羽小 中川 和彦

作曲した。

一鬼怒の流れに 豊かな大地
ぼくらもきみも 進んで学ぶ
ぼくら昼間の きょうだいだ

ともに楽しく 学ぼうよ

大花羽小には

とても大きな夢がある

大花羽小学校には
大きな夢がある
きれいな花がある
羽ばたく未来がある



深く地域を知ることができます
た。

さらに本年度は、表現力を高
めるため、これらの学校行事や
体験活動を実施した後にお札の
手紙を書いたり、日記や作文を

書いたりすることに力を入れて
います。

手紙を書いたり、日記や作文を
書いたりすることに力を入れて
います。

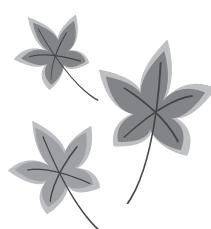
① 大花羽ふれあいスクール
本校の特色は地域等の教育力
を積極的に生かしていることだ。
以下にいくつか紹介したい。
願いや思いを歌詞にこめて歌を
作り、子どもたちに伝えている。
② 書道教室
本校の特色は地域等の教育力
を積極的に生かしていることだ。
以下にいくつか紹介したい。
願いや思いを歌詞にこめて歌を
作り、子どもたちに伝えている。

③ 親子ふれあい祭り
他にも、学習ボランティアと
して「外国語活動」や「本の読
み聞かせ」、卒業生の石塚真一
さん（漫画家・「岳」の作者）
の講演会など、地域の方々が子
どもたちの教育に積極的にかか
わっている。

④ 音楽の花束コンサート
校長として、保護者・地域に
は学校だより「大花羽だより」
やホームページ、職員には校長
室通信「まごころ」を発行して、
学校の内外に開かれた学校経営
を進めてする。

⑤ 親子で星を見る会
小規模校の特色を十分に生か
しながら、これからもりーだー
シップを發揮して学校経営にあ
たりたい。

- ④ 音楽の花束コンサート
- ⑤ 親子で星を見る会



行財政・調査研究 委員会の要望や取組み

特集 2

教育行政に関する要望書提出と要望活動の改善

行政委員長 佐藤 和彦

「基礎的・基本的な知識・技能」と「思考力・判断力・表現力」のそれぞれの力をバランスよく子どもたちに身に付けさせ、一人一人が夢や希望を語れる場としての学校が今こそ必要であり、そのための教育環境の整備を「教育行政に関する要望書」としてまとめました。

多くの会議と県内全校長からのアンケート調査そして全小連や全日中の情報等を踏まえ、更に、諸先輩方の助言をもとに、八月三十日、県教委に要望をしました。今年の要望の特色は次の点です。
 ①要望内容を最優先事項・継続事項・提言事項の三つに分け要望したこと。
 ②子どものよき良い成長と共に願う学校と行政であります。
 ③要望内容を最優先事項・継続事項・提言事項の三つに分け要望したこと。
 ④子どものよき良い成長を共に願う学校と行政であります。
 ⑤要望内容を最優先事項・継続事項・提言事項の三つに分け要望したこと。
 ⑥新教育課程実施のための教育環境の充実 (略)
 ⑦一人一人の児童生徒の教育的人的措置について (最優先要望事項のみ)
 ⑧十五人学級の実現
 ⑨小学校専科担当非常勤講師の配置教科の拡充及びその配置条件の緩和
 ⑩一二学級以下の学校への加配措置

【最重要要望】(要望の概要)
新教育課程実施のための教育環境の充実 (略)
一人一人の児童生徒の教育的人的措置について (最優先要望事項のみ)
十五人学級の実現
小学校専科担当非常勤講師の配置教科の拡充及びその配置条件の緩和
一二学級以下の学校への加配措置

- (1) 新規採用者の増員と講師経験者の実務実績を加味した採用枠の拡大
- (2) 小・中学校の欠員の解消定期人事異動における校長の意見具申の尊重
- (3) (2) 免許教、男女比率、年齢構成等への配慮

- (1) 教育の業務の軽量化を図り子どもとも向き合う時間を生み出すための改善
- (2) 研修内容・悉皆事業軽減管理職手当てカット及び給料減額の解消
- (3) (2) 待遇改善について

四 退職者に対する待遇改善 五 市町村当局への助言 (略)

【詳細は要望書参照】

なお、国の教員定数の改善計画に対する県の対応策は次のように示されました。

国 の 定 数 改 善 計 画 第 一 期 (平 成 二 十 三 か ら 二 十 五) の 三 年 間 は 現 行 の 茨 城 方 式 を 維 持 継 続 す る。そ の 間 に 新 規 採 用 教 員 数 を 計 画 的 に 増 員 し、全 学 年 で 三 十 五 人 以 下 の 充 実 が 實 施 さ れ る 第 二 期 (平 成 二 十 六 か ら 二 十 八) 及 び 小 学 校 低 学 年 で 三 十 人 以 下 学 級 と な る 第 三 期 (平 成 二 十 九 か ら 三 十) に 適 切 に 対 応 で き るだけ の 体 制 を 整 え る。そ の 理 由 は 《① 指 導 体

「学校評価」に関する調査研究（三年次）

調査研究委員長 篠原 光

調査研究委員会では、学校経営改善の視点を明確にしたり、行政への意見・要望等をまとめたりする際の基礎資料として活用したりすることを目的に、毎年県内公立小中学校長を対象にした悉皆調査を行っている。
 本年度は、一昨年度・昨年度に続き、「学校評価」について質問紙を用いて調査した。
 寄せられた回答は、前年度までの結果と比較しながら考察し、現状や課題としてまとめた。
 要約すると、次の通りである。
 ○ 重点目標の内容

「開かれた学校づくり」40%の順位である。この4項目は毎年その順位が同じであり、パーセンテージも同様である。
 ○ 中間評価の時期と結果の活用
 七月～八月に実施している学校が93%を占める。中間評価を「施策等の見直しに役立てる」又は「年度末の評価との比較に役立てる」と回答した学校が92%であった。
 ○ 自己評価資料の収集先と公表
 前年度同様、ほとんどの学校で教職員以外に児童・生徒、保護者から評価資料を収集している。地域住民からの収集は15%（昨年度14%）と低く、今後の課題である。
 ○ 自己評価結果の公表方法につ

課題



業務の軽量化への取組

学校長会副会長 金田 美佐雄
(行方・麻生小)

「おはようございます。」子どもたちの元気な挨拶で学校の一日が始まる。学校は子どもたちが安心して生活でき、学力の向上が保障される場所でなくてはならない。そのことが保護者が学校を信頼し、安心して子どもを通学させることに繋がる。

担任の仕事は多忙である。朝の出席確認から始まり、授業

以外にも、業間や昼休みは子どもとの遊びや運動を行う。

下校までの間、まとまつた時間の確保は難しいため、保護者との連絡帳への記入は給食

の時間に行うことになる。下校時は交通指導をしながら途

中まで子どもを送る。放課後は会議や校内研修を行い、こ

れらが無い日には教材研究や授業準備をする。生徒指導上

の問題での保護者との対応は、両親とも仕事をしている家庭

も多いため夜になる。中学校の教員は、これらのはかに

部活動の指導が加わる。

教師が子どもと向き合う時間が増加させるため、行方市

校長会は業務の軽量化のため

の話し合いをもつた。その内容のいくつかを挙げる。実効性のある事例として、パソコンの活用がある。報告文書や

行動情報、行事の連絡に使用していきたい。

することで、迅速な情報交換ができるということである。通知票の作成を利用することによって多数の教師からの意見を収集し易くなり、より客観的な評価にもなるとの考えも出た。

次に、職員会議の効率化で

ある。協議と連絡を分けるこ

とや時間を五十分と制限する

等の案が出された。行事の精

選では、いくつかの行事を併

合すること、二日で実施し

ていたものを一日にすること

や、持久走大会では、管理負

担の少ないコースに変更する

ことなどが出された。しかし、

子どもの楽しみを減らすもの

であつてはならないとの意見

も出た。他には出張の見直し、

作品募集への対応の仕方など

であり小さな改善の積み重ね

が必要なことを確認した。こ

れらを進めていくには、学校

の経営者として校長のマネジ

メント力の発揮が重要である

ことを共通理解とした。

業務の軽量化が児童生徒の

よりよい学校生活や学力向上

に結びつく取組みであること

を忘れてはならない。

学校からの教育改革を推進

し、「いばらきの未来を拓くた

くましい人づくり」のため知

恵を絞りながら地道な努力を

していきたい。

いては、「学校だより」や「学

校評議員会」がいずれも90%以

上である。「ホームページ」で

の公表が、17%

22%

26%

と三年連続ポイントを上げた。

二 学校関係者評価について

○ 実施回数と委員の構成

○ 評価結果の公表

年一回実施が23パーセント、二回実施が44パーセントと例年とあまり変わらないが、三回実施は、20パーセント、27パーセント、31パーセント、と三年連続増加している。学校関係者評価が定着してきていることが伺える。

委員の構成は、学校評議員95パーセント、保護者(P.T.A)役評議員75パーセント、地域住民30パーセントであったと答えている。また、評価結果の公表方法は、「学校だより」が84パーセント、「学校評議員会」が75パーセントと高かつたが、自己評価結果の公表と比べるといざも10ポイント以上低い。学校が説明責任を果たしていくためには、結果公表は欠かせない取組といえるだろう。

第六十回全国公立小・中学校女性校長会開催

全国研究協議大会 茨城大会開催
大会実行委員長 島田 れい子
(水戸・千波少

去る七月二十九・三十日(木・

金)、水戸市を会場に、第六十回全国公立小・中学校女性校長会全国研究協議大会茨城大会を開催いたしました。併せて、結成六十周年記念式典を挙行いたしました。

開催にあたりましては、茨城県学長会の皆様より温かな御理解と御支援をいただき、心より感謝申し上げます。

式典に統いて「記念演奏」といばらき 心のハーモニー」と題しまして、水戸市立笠原小管弦楽部による民謡管管アンサンブル、磯道場による演劇等の演奏等に於けて、本県の

県学長会の会員でもあります九十九名の女性校長により組織し、大会運営にあたりました。通常の大会に加えて、六十周年記念事業もあり、緊張と不安



私たち、この大会で学んだことを生かしながら、今後も校長としての指導力や経営力について共に学び合い、深め合い、高め合い、研鑽に努めてまいりたいと存じます。

○ 学校評価の成果

昨年度の学校評価の成果として、88パーセントの学校が学校課題の明確化に、50パーセント以上の学校が保護者・地域住民との課題意識の共有や学校改善、開かれた学校づくりの推進に成績があつたと答えている。また、提示した八つの項目全てで前年度以上のパーセンテージを示しており、学校評価が着実にその成果を上げつつあることが伺えます。

ところで、この調査結果は各校に電子データでお送りしましたので、御活用いただければ幸いです。
教育や文化などを映像で紹介しました。子どもたちの演奏に感動したとの声が、数多く寄せられ、茨城のすばらしさをお伝えすることができたのではないかと思つております。
第二日目には、六分散会に分かれ、熱氣あふれる研究協議が繰り広げられました。全国には約四千名の会員がおりましたが、今大会には七百名に及ぶ会員が参加しました。それぞれが本音で語り合い、明日からの活動と課題解決の糸口を得るなど、充実したひとときとなりました。

特集3

先輩と語る会

八月一日
水戸三の丸ホテル

本年度は、二十名の先輩校長先生方にご出席いただき、「最近の教育諸問題とこれから教育の方向性」を中心に話し合いをしていただきました。

記号 ◇ 先輩校長

◆ 現職校長

人材育成について

◇ 子どもたちは昔も今も素直である。

◇ その子どもとかかわる一人の教員の資質の向上が大切である。初任者研修等の様々な研修があるが、学校現場での指導はとても貴重であり教師としての本当の力がつくり場所である。

◇ つかり教えていくことが必要である。

◇ 教育問題が山積しているなか、校長は教員を、校長会は校長を、そして学校は後輩をしつかり育てなければならぬい。学力・学校力向上は、健全な教職員があつてこそ解決する。しかし、新採がすぐにやめてしまったり、中堅が校長と信頼関係を築けず力を發揮

できなかつたりしている。

校長はプロモーターとして

の意識をもつてその対応をしてなければならない。

子ども一人一人を大事にし

には、一人一人どのように生

活しているのか、よく見つめ

ることが大切である。

また、職員については授業を見てまわり、教師としての指導の在り方を教えてあげることが大事である。

◆ 我々は人材育成をよく口に

するが、自分自身はどうな

か、校長の資質向上の施策が

大きな課題である。

学校長会として何ができるかを考えたときに、県および市町村教育委員会と連携してやらなければいけない。学校

長会の組織としては、各郡市代表の集まる企画委員会等でこの課題を共有化し、各市町村で話し合いを進めていくことが今後必要になつてくるであろう。

学力問題

◇ 校長会のウェブページがで

きることは誠に喜ばしい。また、全国学力調査において、茨城県が平均並みになつたことは、現場の先生方がたいへん努力した結果ではないか。

しかし、この調査が過度な競争にならないか心配である。

◇ 本県は全国に誇れる学力診断テストを、ずっと実施して

合もある。学校長会という組織として経営者はどうするのか教えていってほしい。

◇ 校長は学校で一人でいると

きが多い。校長同士が話し合

い、課題解決していくもら

いたい。

◇ 校長は二・三年で代わる。

前任者のよさと問題点がある

わけなので、それをどう改善

できるかということが学校経

営である。

今こそ教育現場は原点に戻

るべきである。子どもも職員

も十人十色。一人一人違うか

ら指導が難しい。その難しさ

を乗り越えさせるのが校長で

ある。校長が力をつければ職

員もよくなるし、学校は引き

締まつてくる。

では、校長が力をつけるにはどうすればいいのか。各市町村校長会の問題を話し合うことも一案である。

◇ 学力問題を総合してみると家庭の教育力の低下・地域の教育

力の低下も原因の一つと考えら

れる。改正教育基本法十三条

に「学校・家庭及び地域住民そ

の他の関係者は、教育における

力の低下も原因の一つと考えら

れる。改正教育基本法十三条

に「学校・家庭及び地域住民そ



きに、安易に新採や講師を配置していいのか。また、小中学校の断層をどう埋めるか工夫が必要である。校長として目配り気配りをしていただきたい。

◇ 学校の諸問題にただ対応するだけでは対処教育になつてしまふ。子どもが夢と希望をもてるような教育をしなければならない。

教科・道徳・特活やPTA集会等で必ず「夢と希望」をもたせるような視点を提示し、全校挙げて実践すれば、学校への信頼や学力向上につながっていく。

◆ 学校長会として地域の現状に合わせて何ができるか、どんな取り組みができるか話し合いを進めている。「学校は校長で変わる、校長が変わると学校が変わる、学校が変わると職員が変わる、職員が変

わると子どもが変わる」と言われる。子どもたちが生き生きと生活できる、そして、地域から信頼される学校づくりを目指して進めていきたい。

◇ 学校の役割について、今一度考へる必要がある。社会の期待に応えるためには、教師一人一人の力をより高めていかなければいけない。また、教育界は様々な言葉がその時、その時の時代に出てくるが、言葉遊びに終わってしまい徹底されない。各学校で今何を徹底するかを、これから考へていかなければいけない。

◆ 心の教育について

各地域では少子化に伴い学校に通う子どもが少なくなつており、学校だより等が回覧されても、関心があるのは保護者だけである。それより、学校関係者が一度でも地域の自治会長等にあいさつに行き、学校の話などしてくると、地域の方々も学校に関心を向け協力してくれる。

◆ 保護者から様々な意見があるが、校長が情報をしつかり正確にとらえないと、まちがつた対応をしてしまう。また、人を育てる校長はもつとしつかりしなければならない。県学校長会→各郡市↓各校長という流れの中で、

それぞれどのように伝達したらよいか考へていきたい。

◇ 学校経営にあたつては、学校・家庭・地域が十分に連携して取り組んでいかなければいけない。また、最近の子どもは自分に自信がもてないというか自分自身に対する評価が低くなっている。次世代を担うために、たくましさとコミュニケーション能力の育成が大切である。

◆ 子どもの基礎・基本は言われるが、教師の基礎・基本についても考へる必要がある。「板書」一つにしても、方法や内容についてきちんと理解していなければいけない。ばかりかしいと思つた仕事でもきちんと正確にやらなければいけない。「有限を極めなくて無限に迫る」有限は極めなければならない。

◆ また、今は原体験欠乏時代であり、生や死を通して喜びや悲しみを知る機会が少ない。本当の体験をしていないので凶悪な犯罪が発生しているのではないか。今の学校では、心の教育が十分でない。子どもたちが互いに挨拶したり、助け合つたりする気持ちを育てたい。外部からの評価も大切だが、まず教師が自分のした仕事をしっかりと評価すべきである。最近、講師の数が多くなり、子どもと本気で向き合うことができなくなつていているのではないか。採用者を増やす

なくてはいけない。

◆ 今教師は本当に面白くて学校へ行つてゐるのか、気概をもつて学校に行つてゐるのか。教師の超過勤務、各学校にいるモンスターペアレンツ等、十数年前には経験しなかつたようなことが次々起つてゐる。職員に「問題が起つるのは当たり前。起つたら隠すな。すぐに話していくことだから心配するな」と言つてゐる。

非常に厳しい状況だけれど、先生になつてよかつた思えるよう、教育を楽しむことを忘れてやつていてほしい。子どもたちの人間関係が非常に希薄で、コミュニケーション能力もなくなつてゐる。集団の中でのきまりや競争は家庭では教育できない。学校がやらずしてどこがやるのかといふ氣概をもつて実践しなければ、これからの日本は変わつていかない。

先輩校長（役員）

出席者（敬称略）

寺門 光輝

・細金 貞實

・横島 主計

・中川 實

・高塚 義夫

・下河 哲雄

・塙 茂樹

・田崎 光紀

・大久保邦男

・外山 樊

・中村 仁

・中井川正次

・永山 宏昭

・田村 進

・檜山俊六郎

・土門 能夫

・石津 博康

・鈴木 一司

・櫻井 昇

・佐藤 和夫

・蛭田 隆久

・大滝 茂

学校長会	・寺門 光輝	・細金 貞實
広報委員会	・長澤 勤	・金田美佐雄
事務局	・砂川 洋一	・和泉田 寛
三名	・櫻井 昇	・佐藤 和夫
	・蛭田 隆久	・大滝 茂

大変貴重なご意見をいただき誠にありがとうございました。今後の県学校長会の運営及び学校経営に生かしていきたいと存じます

北茨城市

市町村教育委員会と
学校長会との連携・
リーダーシップ

北茨城・精華小
鈴木 芳雄

北茨城市校長会は、小学校十二校、中学校五校の計十七校で構成されている。

校長会では、月の定例校長会を始め、その他、必要に応じて研修をもち、教育課題解決のために話し合い、各学校の取組みなどの情報交換を行っている。地教行法の改正に伴い、教育委員会のもつ責任や権限は大きくなっている。このようなことを踏まえ、校長会と市教委が、連携・協力体制を構築し、課題解決のためにリーダーシップを發揮していかなければならぬ。

本市教育委員会の構成は、教育総務課、学校教育課、生涯學習課から成り、いずれの課も学校教育と密接な関係をもつている。ここで、本市校長会と教育委員会との連携について、いくつか紹介をする。その一つ、定例校長会である

が、市教委から教育長と学校教育課長が出席し、課長からは、学校運営への意見や助言・指導を受けたり、教育課題の提案などに対する協議などが行われる。また、時には、教育総務課や生涯學習課からの提案などもあり、幅広く研修が行われている。

二つめは、教育委員との研修会である。本市の教育委員会は教育長を含め、五名の委員で構成されているが、日頃、教育に関する意見の交換や話し合いの機会をもつことは少ない。そこで、校長会では、お互いに意見を交換し合う研修の機会をもつていている。ちなみに今年度は、「学力の向上への取組み」というテーマで話し合いがもたらされ、現状とその課題解決への方策等について、有意義な話し合いをもつことができた。

また、「市長との教育懇談会」も行われ、市の学校教育に対する思いや願いを受け、学校教育の推進に反映させている。

その他、教育予算の要望や危機管理への対応、学力向上の問題など、多岐にわたる教育課題に対し、市教委からの指示

を待つだけでなく、校長会自らが、主体的に考え、全校長の共通理解のもとに取り組むとともに、市教委と連携をより密にし、リーダーシップを発揮していくことが校長会に課せられた大きな役割の一つでもある。

昨年度より校長会、教頭会、教務主任会との共催で学校管理運営研修会を実施している。鉢田市教育目標の実現を目指し、校長・教頭・教務主任が一堂に会して学び合いを行っている。

さらに、市教育委員会の指導・助言をいただき学校管理運営の力量を高め合う研修の機会としている。本年度は校長会、教頭会、教務主任会より各代表が全員で「学力向上に向けた取組」について発表を行い、分散会でさらに研修を深めることができた。各小中学校においては、学力向上に向けた取組みの成果が上がりつつある。

本市校長会は小学校二十校、中学校四校、計二十四校で組織されている。現在、校長会代表も加わり鉢田市公立学校施設適正配置計画策定委員会において小学校の適正規模・適正配置計画の検討が行われている。

このような状況の中、本市校長会は毎月一回、定例の校長会を開催し、その中で、市教育委員会教育長、参事兼指導課長から市教委の立場で指導・助言をいただいている。特に、教育長からは市の教育課題に向けて、児童生徒へのかかわり方、校務を含めた教師としての基礎的指導力の向上に向けた研修会を実施している。指導者は市教

指導・助言を受けている。

平成十八年度に鉢田市教育目標「夢と希望をもち、未来を拓く心豊かな人づくり」を制定し

とより、一般市民にも公開して

いる。教育目標実現に向け、市教委との連携のもと、代

表的な事業について述べてみた

い。

本市教育の方向性を教職員はも

と理解のもとに取り組むとともに、市教委と連携をより密にし、

リーダーシップを発揮していく

ことが校長会に課せられた大きな役割の一つでもある。

これが、主に連携によるもの

である。

</

平成十年十二月鹿嶋市の教育長に就任、以来三期約二年、この拙稿が皆さんの手元に届く頃には教育長の職を退任していると思います。

梅のかおり

—先輩校長から—



二人で歩く

前・堂陵大室市立大室由学校長

堀江 勝義

思います。やはり、一緒に歩き続けてくれたパートナーの存在が大きかったと思います。

今日は休みたいなと思つていてる時、「行かないの?」の一言で条件反射のように歩きだすことことができたのですから。

香りを楽しみ夏は熱気を肌で感じ
じ、秋は紅葉と虫の鳴き声に押され、冬は肌を刺す寒風に立ち向かうことのできる四つの季節を楽しんでいきたいと思います。

いつ始めたのか定かではないが、夕刻のウォーキングを始め多くの年月が過ぎました。雨の日は傘をさして、酷寒・雪の日は防寒着を着て歩いて歩いてき

いつ始めたのか定かではないが、夕刻のウォーキングを始め多くの年月が過ぎました。雨の日は傘をさして、酷寒・雪の日は防寒着を着て歩いて歩いてき

今年のように猛暑日が連続しても休まずに歩いてきましたが、あまりにも暑いので、近くのスーパーで涼んでから、帰宅したものです。

幼児教育に携わつて



前・那珂市立瓜連小学校長
真津貞 要一

さらに、昼食はお弁当です。園児達のお弁当には、保護者の「ビタミン愛」がいっぱいにまっているのです。

今後も、園児達に「夢と自信と意欲」を育てるために努力してまいりたいと思います。

「いい言葉はいい人生をつくる」
差はあまりに大きい。」
ガティブモードになるのとでは
クトなんて苦労ばかりだ。」
んでオレなんだヨ。新規プロジェクト
齊藤茂太・著

り返し繰り返し波を寄せ、働きを休める気配が無い。

風車と海の間に長く連なる白い砂浜を軽四駆で走る。ハマグリの採れそうな場所を目指して進む。照り返す光が目に痛い。

当方、ド近眼で緑内障故か、反対光が特別に目に障る。目を

次に、登園・降園は保護者の送迎です。そのため、その折に短い時間ですが、園と保護者とのコミュニケーションの機会があり、信頼関係を構築しやすいところがあります。

ブな（暗い）思いで始めてしまふうと、何もかもマイナスモードに入ってしまう。会社（学校）で新しいプロジェクトをまかされたとして「期待されているんだな。よし、がんばろう」と求ジティブモードになるのと、『な

住んでいる家の近くの海だ。
「大潮」の言葉で 分かる人に
は分かる筈だ。海を眺めに行つ
たことではないことが。
風は無く、海岸線の道路に沿つ
て屹立する風車はどれも羽を休
め、働く気配が無い。
けれども、青々とした海は躁

のです。園児が遊びに熱中するなかで、自然物や人とのかかわりが豊かになり、充実感や達成感を味わったり、人間関係を学んだりしていくのだと思います。また、幼稚園には「いれて」「いよいよ」という、園児達が遊びの輪の中へ入り込める素晴らしい

要としている方がいる。ありがたいことだ。』と考えるのである間違つても、『ああ、今日も時間がない。予定見ただけで疲れるなどと思つてはいけない。朝の出だしを（ヨツシャーと）ポジティブに始めれば一日を爽快な気分で過ごせる。反対にネガティブ

A black and white portrait of Toshiyuki Tanaka, a middle-aged man with glasses, wearing a suit and tie, looking slightly to his left. The portrait is set within a circular frame.

『海に行つてきた』



前・神栖市立植松小学校長
田山 壽司

波に揺られながら、体を左右に揺らしながら砂の中を漁る。

一時間でバケツ三分の一程の
収穫に、買ったものとは別段の
喜びと、妙なる懐かしさがある。

カナダ イエローナイフ への旅



前・阿見町立阿見第一小学校長
庄子 一男

添乗員さんが出迎え、そこで初めて初めに会いました。空港では日本人の方々がお出ででした。イエローナイフは気温十四度。日本との時差は十六時間。短い秋の気候でした。肝心のオーロラは、一日目から、すばらしい感動的なオーロラを見ることができました。百聞は一見にしかず。海外旅行はくせになりそうです。今、私の車の中では、英語が流れています。

広く深いきずな



元・利根町立利根中学校長
大塚 津多子

者のため、色画用紙とマジッククレヨンの色を選び、心を込めて作品を

送ることができたことに感謝している。

た。 続き、各地で最高気温を更新し

小中学校・幼稚園・保育所・家
談員として週三日勤務している。

メインに要保護児童の見守りが
主な仕事内容だ。

それにしても、最近おかしな二二が相次いでいる。児童書等：

主人は、作品の温かい心を伝える練習を積み、従業員が作ってくれた木枠を使って、今では「各地の民話や昔話」等レパートリーを広げている。

無縁社会とか、所在不明の高齢者問題が大きな社会問題となつてゐる今、職場や地域、趣味のサークル等で、交流の場が広がり、温かい笑顔のきずなが深まることを願つてゐる。

でいる。

不 安定な日々を送つた。お札の挨拶を出そうしている矢先、先輩から先に、労いの手紙を頂戴した。「桜の名所」を案内して頂いたので、出掛けたら葉桜になつてしまつていた。自由な時間を活用し、近間での旅行へ出かけたり、読書に親しんだりすることができるようになつた。

いよいよ、残された日々を社会貢献に寄与したいと決意を新たにしているところである。

「異常？」



前・坂東市立岩井第一小学校長
霜田 定二

「社会貢献を求めて」

異常？



前・桜川市立大和中学校長
小林 武廣

退職したらと、かねてより念願の一つであつたオーロラ観賞の旅に出ました。十数年ぶりの海外。成田を出発し、十数時間の飛行。機内では日本語の新聞はない。流れてくる映像は英語と韓国語だけ。やつと着いたパンクーパー空港では、ツアーパートナーに日本人は妻と二人だけでした。カルガリー行きの次便のゲイトでは、チケットを見せると呼び止められ、予定した飛行機に乗れませんでした。「何でどうして」と、言つても通じない。荷物は送られてしまい、二人だけとり残され、こんなことはあるはずないと、思つていたことが実際に起こりました。次のカルガリーエアポートでは、案内されたゲイトが間違っていて、出発真近にあわてて乗り、やつとの思い

主人が脳梗塞を患い、リハビリ治療を受けるようになつて八年、右マヒはあるが左手でほとんどのことが出来るまで回復しデイケア先でののぼのとした卒流をもつようになつてゐる。

A black and white portrait of Shiro Kubota, a man with glasses and a suit, looking slightly to the right.

前・桜川市
小林

現職の先生方に、教育の本質を見失わないで頑張るようお願いするばかりである。

